

02/2024

## Lean Construction: Lean Management im Bauwesen (Teil II)

Die erfolgreiche Umsetzung von Lean Construction erfordert die kontinuierliche Überwachung, Anpassung und Zusammenarbeit aller Beteiligten im Bauwesen. Es ist wichtig, dass die Lean-Prinzipien nicht nur als Methode, sondern als eine Einstellung und Kultur betrachtet werden, um nachhaltige Verbesserungen zu erzielen. Was man genau unter Lean Construction versteht und welche Vorteile dieses Vorgehensweise mit sich bringt, können Sie im ersten Teil unserer Content-Reihe nachlesen.

### So gelingt die erfolgreiche Umsetzung im Bauwesen

1. Schulung & Bewusstseinsbildung:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gewährleistung eines soliden Verständnisses der Lean-Prinzipien aller beteiligten Parteien (Auftragnehmer, Architekten und Subunternehmer) durch interne Schulungen</li></ul>
2. Analyse des Wertstroms	<ul style="list-style-type: none"><li>• Untersuchung des gesamten Bauprozess zur Identifikation von Verschwendung und Engpässe (klaren Überblick über gesamten Projektablauf)</li></ul>
3. Pull-Planung	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementierung von Pull-Planungsmethoden, bei denen Arbeitsaktivitäten basierend auf tatsächlichem Bedarf koordiniert werden</li><li>• Einbezug aller relevanten Stakeholder zur Sicherstellung der Gesamtplanung</li></ul>
4. Last Planner System	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung des Last Planner System, welches die letzten Ausführenden in den Planungsprozess einbindet</li><li>• Durchführung regelmäßiger Planungsbesprechungen, um Aktivitäten und Ressourcen effektiver zu koordinieren</li></ul>
5. Visuelles Management	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anwendung visueller Hilfsmittel wie Kanban-Boards zur transparenten Darstellung von Fortschritte und Engpässe (Projektstand)</li></ul>
6. Kleinere Losgrößen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reduzierung der Arbeitsaufträge, um flexibler auf Änderungen und Kundenanforderungen reagieren zu können</li></ul>
7. Just-in-Time-Lieferungen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koordination der Lieferungen von Materialien und Ressourcen, um eine Just-in-Time-Zustellung zu ermöglichen (Minimierung der Lagerbestände und Lagerkosten)</li></ul>
8. Kontinuierliche Verbesserung	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozess (regelmäßiges Feedback &amp; Optimierungsmaßnahmen)</li></ul>
9. Förderung der Kollaboration	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kultur der Zusammenarbeit und offenen Kommunikation zwischen allen Beteiligten</li><li>• Etablieren Sie klare Kommunikationswege, um Hindernisse zu minimieren</li></ul>
10. Technologische Unterstützung	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nutzung moderner Technologien, wie Baumanagementsoftware und digitale Tools, um die Kommunikation und den Informationsaustausch zu verbessern (digitale Lösungen)</li></ul>

(Quellen: <https://bau-master.com/baublog/lean-construction>)

Sie sind auf der Suche nach hochqualifizierten Experten? Wir helfen gerne bei der Selektion und Aktivierung. Nutzen Sie unsere maßgeschneiderten Servicebausteine. Rein erfolgsorientiert. Garantiert wirkungsvoll.

estario GmbH

Telefon: +49 (0) 211 - 1576078 71 • Mobil: +49 (0)151 - 64957985

Mail: [possinke@estario.de](mailto:possinke@estario.de) • Web: [www.estario.de](http://www.estario.de)