

02/2024

## Lean Construction: Lean Management im Bauwesen (Teil I)

Lean Construction ist eine Methode im Bauwesen, die darauf abzielt, den gesamten Bauprozess effizienter und kosteneffektiver zu gestalten. Durch eine enge Zusammenarbeit aller Beteiligten, eine optimierte Planung und eine kontinuierliche Verbesserung des Bauprozesses können Zeit- und Kostenüberschreitungen minimiert und der Wert für den Kunden maximiert werden. Das Lead Management verfolgt somit einen ganzheitlicher Ansatz: Sämtliche Bauprozesse – von der Planung bis zum Bauabschluss – werden auf das Wesentliche reduziert. Durch regelmäßige Feedbackschleifen und die Analyse von Daten können so Schwachstellen identifiziert und Prozesse optimiert werden. Es ist wichtig zu beachten, dass die erfolgreiche Umsetzung von Lean Construction eine Veränderung der Denkweise und eine offene Kommunikation erfordert.

### Vorteile von Lead-Construction

Höhere Bauqualität	Bessere Zusammenarbeit
Gesenkte Baukosten	Zufriedene Auftraggeber
Weniger Mängel / Schäden	Straffere Bauzeiten

### 5 Prinzipien des Lean Managements

<p><b>Value</b></p> <p>Werte aus Kundensicht definieren:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kunde steht im Mittelpunkt</li><li>• Projekt aus Sicht des Bauherren analysieren</li><li>• Lieferung eines maßgeschneiderten Endprodukts</li><li>• Ziel: Zeitersparnis, Dokumentation, Teamwork</li></ul>	<p><b>Value Stream</b></p> <p>Wertstrom identifizieren:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• alle Prozesse auf den Wert hin untersuchen</li><li>• Prioritäten richtig setzen</li><li>• Ziel: Kosteneinhaltung, Nachhaltigkeit &amp; Sicherheit, Zeitrahmen, Qualitätssicherung</li></ul>	<p><b>Flow</b></p> <p>Fluss optimieren:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• alle Schritte, die den Flow zum Stocken bringen, werden eliminiert</li><li>• Projektplanung und -organisation sowie Koordination aller Beteiligten maximal miteinander abstimmen</li></ul>
<p><b>Pull</b></p> <p>Auf Kundenbedürfnisse ausrichten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nur das produzieren, was der Kunde haben möchte</li><li>• Gute Kommunikation zwischen Architekt, Ingenieur und Bauleiter</li></ul>	<p><b>Perfection</b></p> <p>Nach Perfektion streben:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lean Management als kontinuierlichen Prozess sehen durch ständig neue Arbeitsmethoden, Werkzeuge und digitale Hilfsmittel</li></ul>	

(Quellen: <https://bau-master.com/baublog/lean-construction>)

Sie sind auf der Suche nach hochqualifizierten Experten? Wir helfen gerne bei der Selektion und Aktivierung. Nutzen Sie unsere maßgeschneiderten Servicebausteine. Rein erfolgsorientiert. Garantiert wirkungsvoll.

estario GmbH

Telefon: +49 (0) 211 - 1576078 71 • Mobil: +49 (0)151 - 64957985

Mail: [possinke@estario.de](mailto:possinke@estario.de) • Web: [www.estario.de](http://www.estario.de)